

# RADY NADZORCZE W POLSCE 2018

RAPORT PORTALU NADZÓRKORPORACYJNY.PL

Partner raportu



Raport portalu



## Szanowni Państwo

Już po raz drugi oddajemy w Państwa ręce raport dotyczący rad nadzorczych w Polsce. Ubiegłoroczne Państwa uwagi, również te krytyczne, znajdują swoje odzwierciedlenie w tegorocznej edycji. Z pewnych informacji zrezygnowano, raport „**Rady Nadzorcze w Polsce 2018**” prezentuje przede wszystkim dane o spółkach kapitałowych (spółkach akcyjnych oraz spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością), w których jest prawie 83 tys. stanowisk. Raport rozszerzono m.in. o dane regionalne, a także branżowe.

Rada nadzorcza sprawuje stały nadzór na działalnością spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności (art. 291. par 1 oraz art. 382. par 1 Kodeksu spółek handlowych).

Rzeczywistym problemem wielu rad nadzorczych jest brak świadomości, czym zajmują się i jakie są zadania rad nadzorczych. Tej świadomości nie mają zarówno sami członkowie, jak i ich mocodawcy. Dlatego też w wielu przypadkach rady nadzorcze, niestety, nie spełniają swojej funkcji. W konsekwencji takim radom nadzorczym niechętnie się płaci albo płaci bardzo mało. Wg szacunków tylko co 5. członek rady nadzorczej otrzymuje wynagrodzenie.



**PIOTR RYBICKI, AUTOR RAPORTU**

**Zapraszamy do lektury!**

Partner raportu



O ile nie podano inaczej raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2018” zawiera dane na dzień 31.12.2017.  
Dane obejmują wszystkie spółki kapitałowe posiadające rady nadzorcze.  
Copyright by: Piotr Rybicki. Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzórKorporacyjny.pl”

## PODSUMOWANIE

Lp.	Opis	Sp. z o.o.	Sp. akcyjna	Sp. kapitałowe
1	Stanowiska	49,0 tys.	33,7 tys.	<b>82,7 tys.</b>
2.	Firmy	14,8 tys.	9,2 tys.	<b>24,0 tys.</b>
3	Liczebność rady	3,31	3,68	<b>3,45</b>
4	Wiek	53 lata	50 lat	<b>52 lata</b>
5	Średni staż	6,9 lat	5,5 lat	<b>6,2 lat</b>
6	Kobiety	29,6%	28,0%	<b>29,0%</b>
7	Powołani w 2017	12,5%	17,6%	<b>14,6%</b>

## LICZEBNOŚĆ RAD NADZORCZYCH

Lp.	Opis	Sp. z o.o.	Sp. akcyjna	Sp. kapitałowe
1	do 3 członków	76,8%	64,7%	<b>72,1%</b>
2	4 członków	11,8%	10,6%	<b>11,3%</b>
3	5 członków	8,0%	16,6%	<b>11,3%</b>
4	6 członków	2,0%	4,5%	<b>2,9%</b>
5	7-10 członków	1,4%	3,4%	<b>2,1%</b>
6	11 i więcej członków	0,12%	0,17%	<b>0,14%</b>

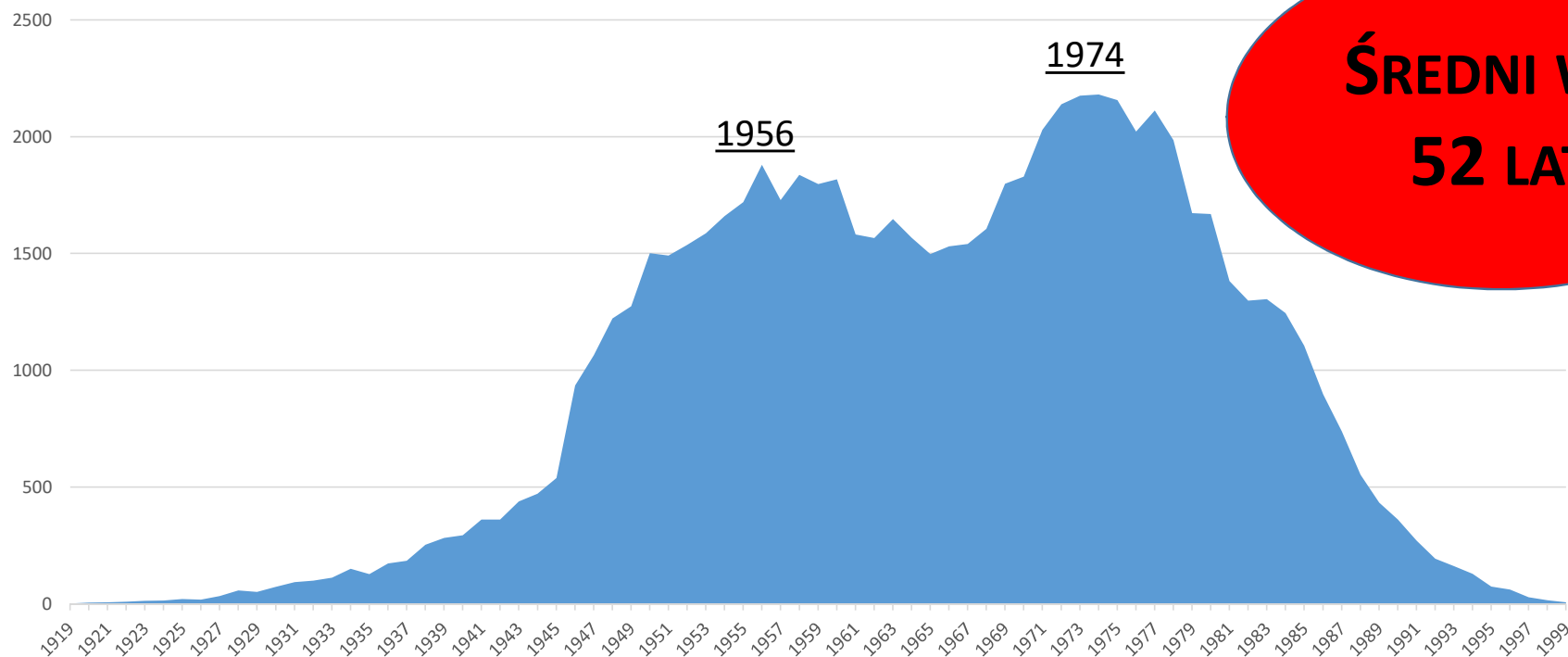
## W ILU RADACH NADZORCZYCH ZASIADA JEDNA OSOBA

Lp.	Opis	Sp. z o.o.	Sp. akcyjna	Sp. kapitałowe
1	1 rada nadzorcza	91,0%	87,7%	<b>87,2%</b>
2	2 rady nadzorcze	6,5%	8,1%	<b>8,4%</b>
3	3 rady nadzorcze	1,2%	2,3%	<b>2,2%</b>
4	4 rady nadzorcze	0,5%	0,9%	<b>1,0%</b>
5	5 rad nadzorczych	0,2%	0,4%	<b>0,4%</b>
6	od 6 do 10 rad nadzorczych	0,4%	0,5%	<b>0,7%</b>
7	11 i więcej rad nadzorczych	0,12%	0,08%	<b>0,13%</b>

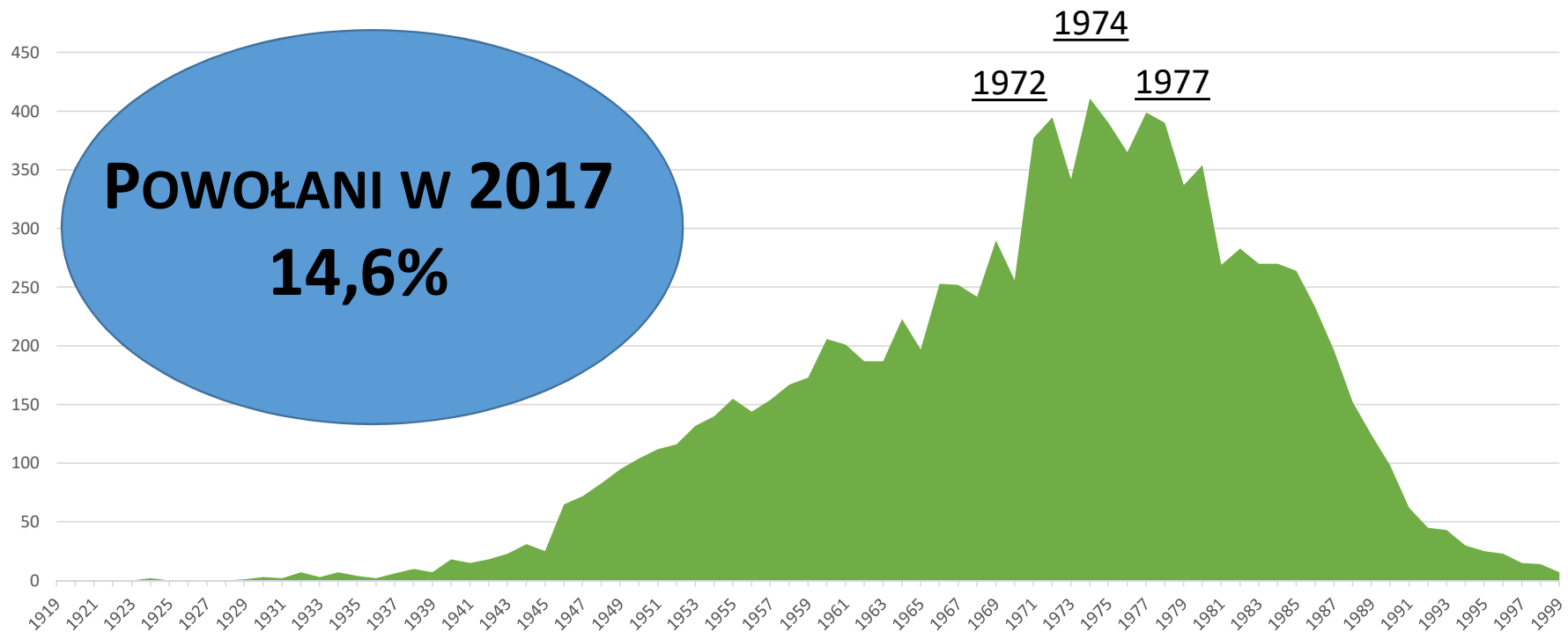
## STRUKTURA WIEKOWA

Lp.	Opis	Sp. z o.o.	Sp. akcyjna	Sp. kapitałowe
1	do 30 lat	5,4%	3,3%	<b>4,1%</b>
2	31-40 lat	21,9%	18,4%	<b>19,9%</b>
3	41-50 lat	29,4%	24,3%	<b>26,4%</b>
4	51-60 lat	20,9%	23,5%	<b>22,4%</b>
5	61-70 lat	16,7%	22,7%	<b>20,2%</b>
6	pow. 71 lat	5,8%	7,9%	<b>7,0%</b>

## STRUKTURA WIEKOWA



## STRUKTURA WIEKOWA POWOŁANYCH W 2017 ROKU





## NAJPOPULARNIEJSZE BRANŻE WG PKD

Lp.	PKD	liczba stanowisk	wiek	staż	kobiety	powołani w 2017
1	46	7,5	1964,8	7,7 lat	31,4%	10,4%
2	68	5,7	1964,9	6,0 lat	35,0%	15,3%
3	41	3,7	1963,7	7,2 lat	29,9%	12,2%
4	64	3,7	1969,1	4,4 lat	26,8%	21,8%
5	70	3,7	1968,1	5,0 lat	27,9%	20,8%
6	62	3,4	1970,8	4,6 lat	23,8%	17,8%
7	47	2,7	1965,5	6,8 lat	34,2%	11,8%
8	35	2,4	1966,5	4,7 lat	24,2%	15,8%
9	36	2,3	1965,6	5,2 lat	29,3%	16,0%
10	86	2,3	1964,5	5,6 lat	38,7%	14,0%
11	66	2,1	1968,5	5,0 lat	21,7%	21,8%
12	42	2,0	1963,3	7,3 lat	28,7%	10,8%
13	25	2,0	1964,4	6,7 lat	28,2%	13,0%
14	49	2,0	1964,6	6,0 lat	26,6%	13,9%
15	38	1,9	1964,9	5,8 lat	27,1%	14,4%
16	10	1,8	1964,2	7,9 lat	29,9%	11,4%
17	71	1,6	1961,1	7,1 lat	26,5%	11,2%
18	93	1,4	1965,9	5,3 lat	18,6%	18,2%
19	43	1,3	1964,2	7,5 lat	31,5%	10,0%
20	63	1,3	1972,7	3,7 lat	24,3%	19,9%

## RADY NADZORCZE WG WOJEWÓDZTW

	udział	wiek	staż	kobiety	powołani w 2017
DOLNOŚLĄSKIE	8,6%	1966,3	5,8 lat	29,3%	16,7%
KUJAWSKO-POMORSKIE	3,8%	1964,3	7,1 lat	31,7%	12,2%
LUBELSKIE	3,6%	1965,5	7,0 lat	30,9%	10,3%
LUBUSKIE	1,6%	1964,1	6,7 lat	32,9%	11,1%
ŁÓDZKIE	4,6%	1965,2	6,8 lat	30,5%	10,6%
MAŁOPOLSKIE	7,7%	1966,0	6,0 lat	29,9%	15,2%
MAZOWIECKIE	29,1%	1967,2	5,6 lat	27,0%	17,7%
OPOLSKIE	1,6%	1964,1	6,7 lat	28,8%	11,8%
PODKARPACKIE	3,1%	1965,8	6,3 lat	28,1%	11,5%
PODLASKIE	1,5%	1965,4	6,1 lat	29,4%	15,5%
POMORSKIE	6,6%	1964,5	6,5 lat	29,7%	14,1%
ŚLĄSKIE	11,5%	1965,1	6,4 lat	29,8%	14,3%
ŚWIĘTOKRZYSKIE	1,8%	1964,8	6,6 lat	31,1%	13,7%
WARMIŃSKO-MAZURSKIE	2,3%	1964,5	6,4 lat	29,0%	13,6%
WIELKOPOLSKIE	9,1%	1965,5	6,6 lat	28,2%	12,2%
ZACHODNIOPOMORSKIE	3,6%	1963,6	7,1 lat	30,8%	10,0%

## 30 NAJWIĘKSZYCH MIAST

Lp.	Miasto	stanowiska	udział
1	Warszawa	19,6	23,8%
2	Kraków	3,9	4,7%
3	Wrocław	3,8	4,6%
4	Poznań	3,5	4,2%
5	Katowice	2,2	2,7%
6	Gdańsk	2,0	2,5%
7	Łódź	1,9	2,4%
8	Szczecin	1,4	1,6%
9	Lublin	1,4	1,6%
10	Gdynia	1,2	1,4%
11	Bydgoszcz	0,8	1,0%
12	Toruń	0,8	0,9%
13	Gliwice	0,8	0,9%
14	Bielsko-Biała	0,7	0,8%
15	Rzeszów	0,6	0,8%

Lp.	Miasto	stanowiska	udział
16	Kielce	0,6	0,7%
17	Białystok	0,6	0,7%
18	Częstochowa	0,5	0,6%
19	Olsztyn	0,5	0,5%
20	Płock	0,4	0,5%
21	Radom	0,4	0,5%
22	Zielona Góra	0,4	0,5%
23	Dąbrowa Górnicza	0,4	0,4%
24	Sosnowiec	0,4	0,4%
25	Opole	0,4	0,4%
26	Tychy	0,3	0,4%
27	Sopot	0,3	0,4%
28	Tarnów	0,3	0,4%
29	Chorzów	0,3	0,4%
30	Zabrze	0,3	0,4%

## REGIONY (STANOWISKA)

dolnośląskie	7137
Wrocław	3843
Legnica	271
Jelenia Góra	214
Lubin	180
Wałbrzych	145
Świdnica	121
Brzeg Dolny	105

kujawsko-pomorskie	3158
Bydgoszcz	845
Toruń	773
Włocławek	237
Grudziądz	175
Inowrocław	110

lubelskie	2987
Lublin	1363
Puławy	140
Zamość	139
Chełm	133
Biała Podlaska	119

lubuskie	1340
Zielona Góra	393
Gorzów Wielkopolski	250
łódzkie	3791
Łódź	1950
Piotrków Trybunalski	141
Kutno	131
Bełchatów	124

małopolskie	6334
Kraków	3882
Tarnów	323
Nowy Sącz	160

mazowieckie	24073
Warszawa	19648

Płock	449
Radom	408
Siedlce	192
Piaseczno	175
Pruszków	117
Ostrołęka	115

opolskie	1363
Opole	360
Kędzierzyn-Koźle	181

podkarpackie	2544
Rzeszów	638
Mielec	189
Krosno	155
Stalowa Wola	140
Jaśło	129
Dębica	112

podlaskie	1215
Białystok	554
Suwałki	100

pomorskie	5463
Gdańsk	2040
Gdynia	1189
Sopot	323
Słupsk	209
Starogard Gdański	100

śląskie	9530
Katowice	2236
Gliwice	766
Bielsko-Biała	675
Częstochowa	472
Dąbrowa Górnicza	362
Sosnowiec	361
Tychy	327
Chorzów	312
Zabrze	305
Rybnik	249
Mysłowice	235
Jastrzębie-Zdrój	207
Bytom	178
Ruda Śląska	142
Tarnowskie Góry	142
Siemianowice Śląskie	140
Żory	136
Czechowice-Dziedzice	120
Jaworzno	120
Mikołów	112
Racibórz	104
Piekary Śląskie	101

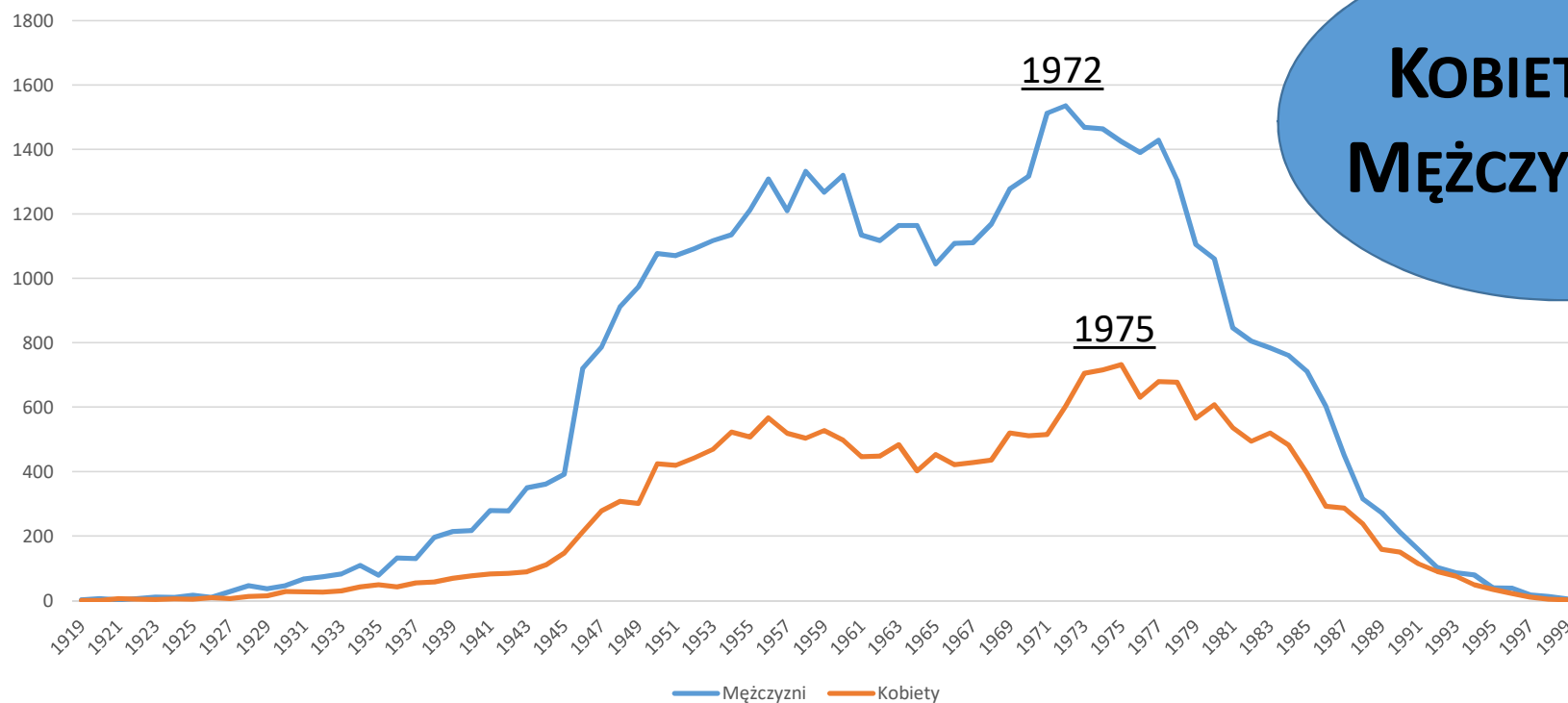
świętokrzyskie	1452
Kielce	585
Ostrowiec Świętokrzyski	131

warmińsko-mazurskie	1880
Olsztyn	447
Elbląg	174

wielkopolskie	7488
Poznań	3495
Konin	226
Kalisz	200
Ostrów Wielkopolski	155
Piła	129
Leszno	126

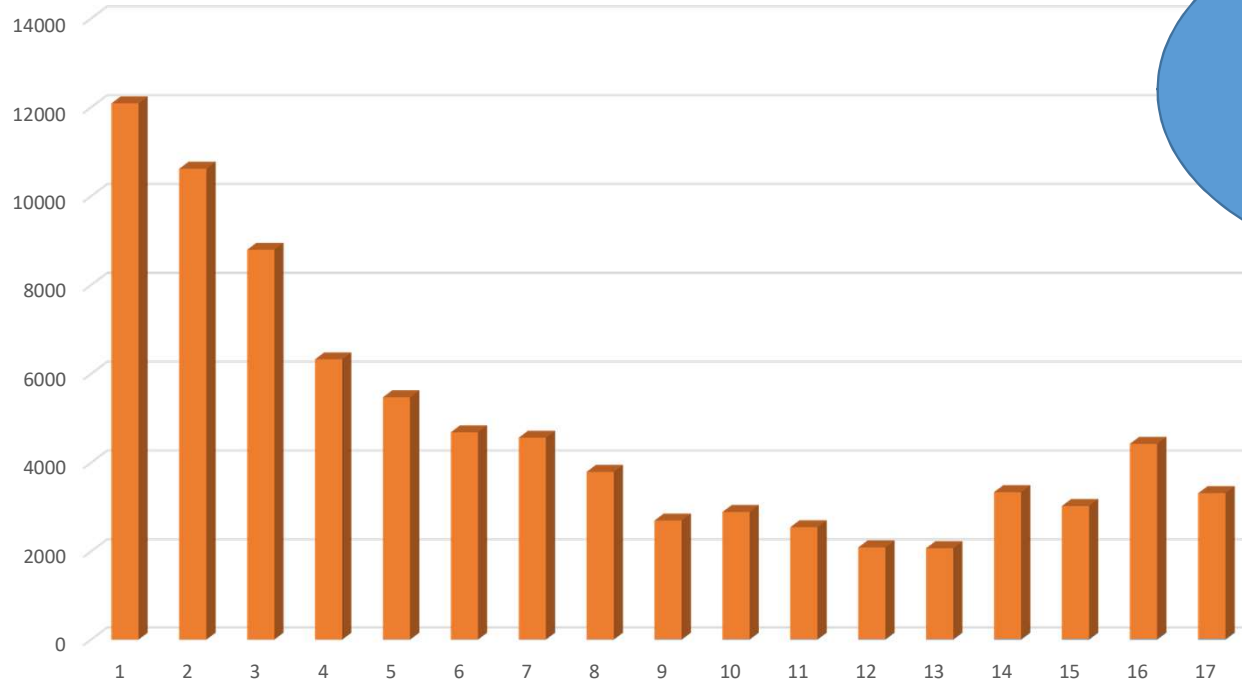
zachodniopomorskie	2965
Szczecin	1364
Koszalin	229

## KOBIETY I MĘŻCZYŹNI



**KOBIETY 29%**  
**MĘŻCZYŹNI 71%**

## STAŻ W RADZIE NADZORCZEJ



**ŚREDNI STAŻ  
6,2 LATA**

## VIII KONFERENCJA RADA NADZORCZA WRĘCZENIE WYRÓŻNIENIA CZŁOWIEK CORPORATE GOVERNANCE 4 PAŹDZIERNIKA 2018



**KONTAKT**  
**PIOTR RYBICKI**  
**RYBICKI@NADZORKORPORACYJNY.PL**