



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2023



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2023

Oddajemy w Państwa ręce kompleksowy raport o radach nadzorczych w Polsce wg stanu na dzień 31 grudnia 2022 r. Raport zawiera dane o wszystkich spółkach akcyjnych, spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością oraz spółkach komandytowo-akcyjnych, które wg danych Krajowego Rejestru Sądowego posiadały przynajmniej jednego członka rady nadzorczej (na dzień 31 grudnia 2022 r.). Autorem raportu jest **Piotr Rybicki**. Raport powstał on we współpracy z portalem [InformacjaKredytowa.pl](http://InformacjaKredytowa.pl)

## DANE OGÓLNE

*/Kolorem czerwonym oznaczono dane za rok ubiegły/*

W Polsce rady nadzorcze zostały powołane w 22,3 tys. podmiotów tj. sp. z o.o., s.a. oraz s.k.a. (rok ubiegły 23,2), w których obsadzonych jest 79,4 tys. stanowisk (80,0). Stanowi to ok 3,6 osoby na jedną radę nadzorczą (3,4). Mając na względzie wymogi w zakresie minimalnej liczebności rady nadzorczej (tj. 3 osoby, a w spółkach publicznych – 5 osób), można śmiało powiedzieć, że większość rad nadzorczych to takie, które spełniają właśnie minimalną jej liczebność.

Warto również wskazać, że w Polsce jest ok 500 tys. spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, z czego w 12,9 tys. (13,7) powołano radę nadzorczą. Oznacza to, że tylko w co 38. sp. z o.o. powołano radę nadzorczą (36).

	Sp. z o.o.	S.A.	S.K.A.	Razem
<b>Stanowiska</b>	44,8 tys. (45,5)	33,7 tys. (33,9)	0,5 tys. (0,5)	79,4 tys. (79,9)
<b>Firmy</b>	12,9 tys. (13,7)	9,2 tys. (9,3)	0,1 tys. (0,2)	22,3 tys. (23,2)
<b>Liczebność rady</b>	3,5 os. (3,3)	3,7 os. (3,6)	3,2 os. (3,2)	3,6 os. (3,4)

## ILE LAT MA CZŁONEK RADY NADZORCZEJ?

Średni wiek członka rady nadzorczej to 52,8 lata (53,5). W podziale na poszczególne formy prawne średni wiek członka rady nadzorczej przedstawia się następująco:

- spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 53,8 lat (54,6)
- spółka akcyjna 51,4 lat (51,9)
- spółka komandytowo-akcyjna 50,7 lat (51,2)

W ubiegłym roku, po raz pierwszy od wielu lat, średni wiek członka rady nadzorczej obniżył się o 0,7 lat (+0,3).

Struktura wiekowa:

- rok urodzenia 1993 i młodszy – 2,2%
- 1992-1983 – 15,1%
- 1982-1973 – 28,6%
- 1972-1963 – 22,0%
- 1962-1953 – 18,9%
- rok urodzenia 1952 i starsi – 13,2%.





# RADY NADZORCZE W POLSCE 2023

## STAŻ W RADZIE NADZORCZEJ

Średni staż członka rady nadzorczej to 7,4 lat (7,2) i w podziale na poszczególne formy prawne przedstawia się on następująco:

- spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 7,9 lat (7,7)
- spółka akcyjna 6,8 lat (6,4)
- spółka komandytowo-akcyjna 6,4 lat (5,8)

Na przestrzeni dwóch ostatnich lat średni staż w radzie nadzorczej wydłużył się o pół roku. Średni staż kobiet to 7,8 lat (7,6), natomiast mężczyzn to 7,2 lata (7,0).

## UDZIAŁ KOBIEŃ W RADACH NADZORCZYCH

Kobiety w radach nadzorczych stanowią 30,6% (30,7). W podziale na poszczególne formy prawne przedstawia się to następująco:

- spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 31,8% (31,6)
- spółka akcyjna 29,3% (29,3%)
- spółka komandytowo-akcyjna 28,4% (26,3)

## ROTACJA W RADACH NADZORCZYCH

Powołani w 2022 roku członkowie rad nadzorczych stanowili 12,8% (12,7) ogółu członków rad nadzorczych.

W podziale na poszczególne formy prawne przedstawia się to następująco:

- spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 12,9% (11,9)
- spółka akcyjna 12,6% (13,7)
- spółka komandytowo-akcyjna 10,8% (14,0)



## W ILU RADACH NADZORCZYCH?

Blisko 79,4 tys. stanowisk (80,0) zajmuje 62,2 tys. osób (63,0), co oznacza, że statystycznie jedna osoba zasiada w 1,28 (1,27) radach nadzorczych.

Struktura:

- 1 rada nadzorcza 85,6% (85,6)
- 2 rady nadzorcze 9,7% (9,6)
- 3 rady nadzorcze 2,4% (2,4)
- 4 rady nadzorcze 1,0% (1,0)
- 5 rad nadzorczych 0,5% (0,5)
- 6-10 rad nadzorczych 0,7% (0,7)
- 11 i więcej rad nadzorczych 0,2% (0,2)



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2023

Maksymalnie jedna osoba zasiada w... 72 radach nadzorczych (72).

## JAK LICZNE SĄ RADY NADZORCZE?

Liczebność rady nadzorczych:

- do 3 osób – 72,3% (72,5)
- 4 osoby – 10,8% (10,9)
- 5 osób – 11,4% (11,2)
- 6 osób – 3,0 % (2,9)
- 7-10 osób – 2,3% (2,2)
- 11 i więcej osób – 0,17% (0,14)

Maksymalnie w jednej radzie nadzorczej zasiadają 22 osoby (22).

## MIASTA A RADY NADZORCZE

Top 30 miast w największą liczbą stanowisk w radach nadzorczych

Lp.	MIASTO	STANOWISKA	UDZIAŁ
1	WARSZAWA	20,3 tys.	25,7%
2	KRAKÓW	4,0 tys.	5,1%
3	WROCŁAW	3,8 tys.	4,8%
4	POZNAŃ	3,2 tys.	4,0%
5	KATOWICE	2,1 tys.	2,7%
6	GDAŃSK	1,9 tys.	2,4%
7	ŁÓDŹ	1,7 tys.	2,1%
8	SZCZECIN	1,3 tys.	1,6%
9	LUBLIN	1,2 tys.	1,6%
10	GDYNIA	1,1 tys.	1,4%
11	BYDGOSZCZ	0,8 tys.	1,0%
12	TORUŃ	0,7 tys.	0,9%
13	GLIWICE	0,6 tys.	0,8%
14	RZESZÓW (15)	0,6 tys.	0,8%
15	BIAŁYSTOK (16)	0,6 tys.	0,8%
16	BIELSKO-BIAŁA (14)	0,6 tys.	0,7%
17	OLSZTYN	0,5 tys.	0,6%
18	KIELCE	0,5 tys.	0,6%
19	ZIELONA GÓRA (20)	0,4 tys.	0,5%
20	CZĘSTOCHOWA (19)	0,4 tys.	0,5%
21	PŁOCK	0,4 tys.	0,4%
22	OPOLE (24)	0,3 tys.	0,4%
23	TARNÓW	0,3 tys.	0,4%
24	RADOM (22)	0,3 tys.	0,4%



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2023

25	SOSNOWIEC	0,3 tys.	0,4%
26	CHORZÓW (27)	0,3 tys.	0,4%
27	TYCHY (26)	0,3 tys.	0,4%
28	DĄBROWA GÓRNICZA	0,3 tys.	0,4%
29	SOPOT	0,3 tys.	0,4%
30	ZABRZE	0,2 tys.	0,3%

Pozostałe 2.425 (2.412) miejscowości, w których zlokalizowane są spółki z radami nadzorczymi stanowią 37,5% (37,6) tj. 29,6 tys. (30,1) stanowisk.

## WOJEWÓDZTWA A RADY NADZORCZE

WOJEWÓDZTWO	STANOWISKA 2022	UDZIAŁ 2022	UDZIAŁ 2021	KOBIETY 2022	KOBIETY 2021
MAZOWIECKIE	24,2 tys.	30,7%	30,6%	28,8%	28,9%
ŚLĄSKIE	8,5 tys.	10,7%	10,9%	31,6%	31,7%
DOLNOŚLĄSKIE	6,8 tys.	8,6%	8,7%	29,4%	28,8%
WIELKOPOLSKIE	6,7 tys.	8,5%	8,6%	31,2%	31,0%
MAŁOPOLSKIE	6,4 tys.	8,1%	8,1%	31,0%	30,6%
POMORSKIE	5,1 tys.	6,4%	6,5%	32,2%	31,8%
ŁÓDZKIE	3,4 tys.	4,3%	4,2%	33,5%	33,5%
KUJAWSKO-POMORSKIE	3,0 tys.	3,8%	3,8%	32,6%	32,6%
LUBELSKIE	2,7 tys.	3,5%	3,5%	32,0%	31,7%
ZACHODNIOPOMORSKIE	2,7 tys.	3,5%	3,4%	32,8%	33,0%
PODKARPACKIE	2,3 tys.	3,0%	2,9%	30,4%	29,5%
WARMIŃSKO-MAZURSKIE	1,8 tys.	2,3%	2,3%	30,3%	29,8%
LUBUSKIE	1,4 tys.	1,7%	1,7%	35,2%	34,6%
PODLASKIE (15)	1,3 tys.	1,7%	1,6%	30,1%	31,2%
ŚWIĘTOKRZYSKIE (14)	1,3 tys.	1,6%	1,7%	31,8%	31,7%
OPOLSKIE	1,2 tys.	1,5%	1,5%	32,4%	32,1%

## JAK ZMIENIAJĄ SIĘ RADY NADZORCZE W LATACH

	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Stanowiska	79,4 tys.	79,9 tys.	80,0 tys.	81,6 tys.
Firmy	22,3 tys.	23,2 tys.	23,2 tys.	23,6 tys.
Liczebność rady	3,6 os.	3,4 os.	3,4 os.	3,5 os.
Wiek	52,8 lat	53,5 lat	53,2 lat	53,0 lat
Średni staż	7,4 lat	7,2 lat	7,0 lat	6,7 lat
Kobiety	30,7%	30,6%	30,6%	30,5%
Powołani w 2022/2021/2020/2019	12,9%	12,7%	12,9%	14,6%



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2023

## KOMENTARZ AUTORA

**Piotr Rybicki, autor raportu, zawodowy członek rad nadzorczych, portal NadzorKorporacyjny.pl**



Liczba stanowisk w radach nadzorczych w Polsce systematycznie spada, przede wszystkim w spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością. **Na koniec 2022 roku w radach nadzorczych sp. z o.o. było blisko 45 tys. stanowisk, rok wcześniej 45,5 tys. a na koniec 2016 roku, czyli 8 lat temu, liczba stanowisk w sp. z o.o. wynosiła 50 tys.** W przypadku spółek akcyjnych liczba stanowisk w zasadzie się nie zmienia. W 2022 roku wyniosła 33,7 tys., rok wcześniej było to 33,9 tys. a 6 lat temu w spółkach akcyjnych mieliśmy 34 tys. stanowisk.

**Nadal niewielu w radach nadzorczych 30-latków.** Osoby do 40 roku życia to obecnie 17,3% wszystkich członków. W roku ubiegłym było to 18%. Przeciętny członek rady nadzorczej ma 53 lata. Natomiast osobę do 30 roku życia spotkamy tylko w co 14. radzie nadzorczej.

**Nie zmieniają się ogólne trendy. Nadal „górują” rady nadzorcze z minimalną wymaganą liczebnością jej składu.** Dla spółki z ograniczoną odpowiedzialnością to 3,5 osoby, w przypadku spółek akcyjnych to 3,7 osoby na jedną radę nadzorczą. **Nie jest też popularne zawodowstwo w radach nadzorczych.** Blisko 86% wszystkich członków zasiada w jednej radzie nadzorczej.

**Kobiety w radach nadzorczych stanowią 30,7%.** Udział ten jest w zasadzie niezmienny od lat. W roku ubiegłym było to 30,6%, natomiast 6 lat temu wynosił 30,4%.

Liderem spółek z radami nadzorczymi jest Warszawa – co 4. spółka jest tam zlokalizowana. **Wśród 30 miast z największą liczbą spółek z radami nadzorczymi aż 9. to miasta województwa śląskiego.**

**Typowy członek rady nadzorczej jest zatem 53-letnim mężczyzną, zasiadającym tylko w jednej radzie nadzorczej w firmie zlokalizowanej w Warszawie, z ponad 7 letnim w niej stażem. W 3-osobowej radzie nadzorczej będzie zasiadało dwóch mężczyzn i jedna kobieta.**

## NOTA PRAWNA

*Raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2023” zawiera dane na dzień 31.12.2022 r. (i odpowiednio na 31.12.2021, 31.12.2020 r. i 31.12.2019 r.) wszystkich spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, spółek akcyjnych i spółek komandytowo-akcyjnych posiadających radę nadzorczą. Opracowanie: Piotr Rybicki, [NadzorKorporacyjny.pl](http://NadzorKorporacyjny.pl), współpracy [InformacjaKredytowa.pl](http://InformacjaKredytowa.pl). Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzorKorporacyjny.pl”*

## WSPÓŁPRACA



Kontakt:

Piotr Rybicki, [rybicki@nadzorkorporacyjny.pl](mailto:rybicki@nadzorkorporacyjny.pl), tel. 512484045