



# **RADY NADZORCZE W POLSCE 2024**



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2024

Oddajemy w Państwa ręce kompleksowy raport o radach nadzorczych w Polsce wg stanu na dzień **31 grudnia 2023 r.** Raport zawiera dane o wszystkich spółkach akcyjnych, spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością oraz spółkach komandytowo-akcyjnych, które wg danych Krajowego Rejestru Sądowego posiadały przynajmniej jednego członka rady nadzorczej (na dzień 31 grudnia 2023 r.). Autorem raportu jest **Piotr Rybicki**. Raport powstał on we współpracy z portalem [InformacjaKredytowa.pl](http://InformacjaKredytowa.pl)

## DANE OGÓLNE

*Kolorem zielonym oznaczono dane za rok ubiegły, kolorem czerwonym dane sprzed dwóch lat*

W Polsce rady nadzorcze zostały powołane w 23,4 tys. sp. z o.o., s.a. oraz s.k.a. (rok ubiegły 23,0 tys., dwa lata wcześniej rok ubiegły 23,2 tys.), w których obsadzonych jest 77,5 tys. stanowisk (rok ubiegły 79,4 tys., dwa lata wcześniej 79,9 tys.). Stanowi to ok 3,5 osoby na jedną radę nadzorczą (podobny poziom jak w poprzednich latach). Mając na względzie wymogi w zakresie minimalnej liczebności rady nadzorczej (tj. 3 osoby, a w spółkach publicznych – 5 osób), można śmiało powiedzieć, że większość rad nadzorczych to takie, które spełniają właśnie minimalną jej liczebność. Warto również wskazać, że w Polsce jest ok 500 tys. spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, z czego w 13,3 tys. (rok ubiegły 13,4 tys., dwa lata wcześniej 13,7 tys.) powołano radę nadzorczą. Oznacza to, że tylko w co 39. sp. z o.o. powołano radę nadzorczą (odpowiedni 38 i 36).

	Sp. z o.o.	S.A.	S.K.A.	Razem
<b>Stanowiska</b>	44,3 tys. (44,8) (45,5)	32,7 tys. (33,7) (33,9)	0,4 tys. (0,5) (0,5)	77,5 tys. (79,4) (79,9)
<b>Firmy</b>	13,3 tys. (13,4) (13,7)	9,0 tys. (9,2) (9,3)	0,1 tys. (0,1) (0,2)	22,4 tys. (22,7) (23,2)
<b>Liczebność rady</b>	3,3 os. (3,3) (3,3)	3,6 os. (3,7) (3,6)	3,2 os. (3,2) (3,2)	3,4 os. (3,5) (3,4)

## W ILU RADACH NADZORCZYCH?

77,5 tys. stanowisk zajmuje 61,3 tys. osób (rok ubiegły to 79,4/62,2, dwa lata wcześniej to 80,0/63,0), co oznacza, że statystycznie jedna osoba zasiada w 1,26 radach nadzorczych (lata ubiegłe odpowiedni 1,28 i 1,27)

Struktura:

- 1 rada nadzorcza 85,6% (85,6% i 85,6%)
- 2 rady nadzorcze 9,8% (9,7% i 9,6%)
- 3 rady nadzorcze 2,3% (2,4% i 2,4%)
- 4 rady nadzorcze 1,0% (1,0% i 1,0%)
- 5 rad nadzorczych 0,5% (0,5% i 0,5%)
- 6-10 rad nadzorczych 0,7% (0,7% i 0,7%)
- 11 i więcej rad nadzorczych 0,2% (0,2% i 0,2%)

Maksymalnie jedna osoba zasiada w... 73 radach nadzorczych (w latach ubiegłych były to 72).



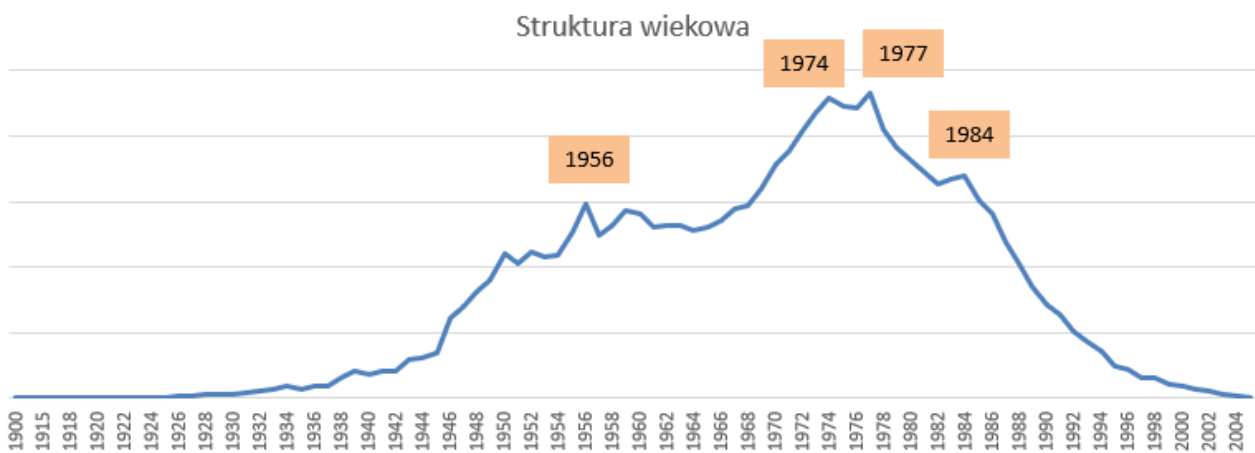
# RADY NADZORCZE W POLSCE 2024

## ILE LAT MA CZŁONEK RADY NADZORCZEJ?

Średni wiek członka rady nadzorczej to **52,7 lat** (rok ubiegły to **52,8** lata, dwa lata temu to **53,5** lat).

Struktura wiekowa:

- rok urodzenia 1994 i młodszy – 2,1%
- 1993-1984 – 14,1%
- 1983-1974 – 28,0%
- 1973-1964 – 23,1%
- 1963-1954 – 18,7%
- rok urodzenia 1953 i starsi – 14,0%.



## STAŻ W RADZIE NADZORCZEJ

Średni staż członka rady nadzorczej to **7,6 lat** (rok ubiegły to **7,4** lat, dwa lata wcześniej to **7,2** lat). Średni staż kobiet to **8,0 lat** (rok ubiegły to **7,8** lat, dwa lata wcześniej to **7,6** lat), natomiast mężczyzn to **7,5 lat** (odpowiednio wcześniej to **7,2** i **7,0** lat).

## UDZIAŁ KOBIEC W RADACH NADZORCZYCH

Kobiety w radach nadzorczych stanowią **31,0%** (rok ubiegły to **30,7%**, dwa lata wcześniej to **30,6%**).

W podziale na poszczególne formy prawne przedstawia się to następująco:

- spółka z ograniczoną odpowiedzialnością 32,2% (rok ubiegły - **31,8%**, dwa lata wcześniej - **31,6%**)
- spółka akcyjna 29,5% (rok ubiegły - **29,3%**, dwa lata wcześniej - **29,3%**)
- spółka komandytowo-akcyjna 29,6% (rok ubiegły - **28,4%**, dwa lata wcześniej - **26,3%**)



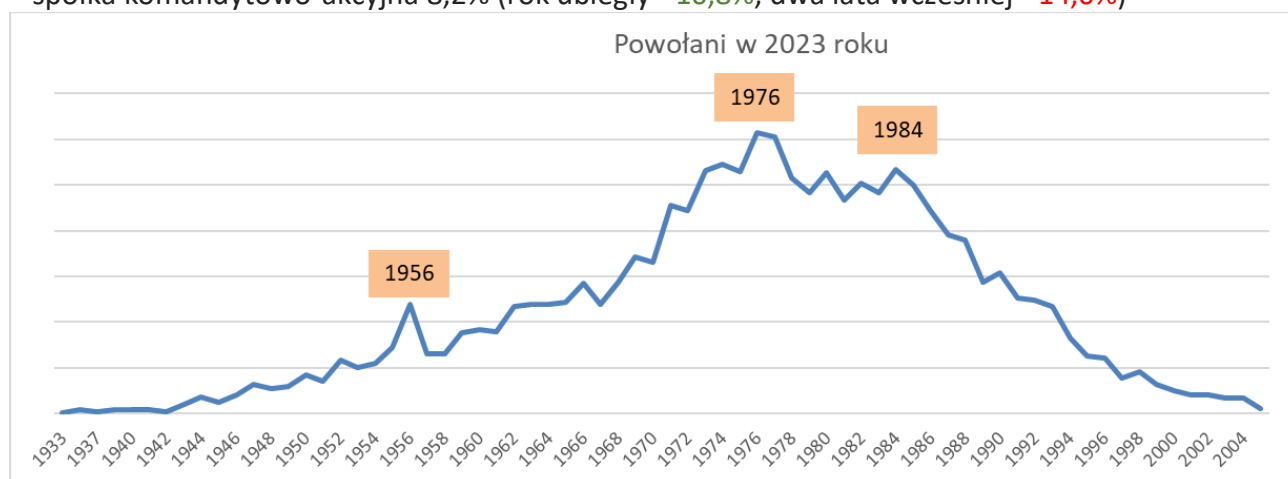
# RADY NADZORCZE W POLSCE 2024

## ROTACJA W RADACH NADZORCZYCH

Powołani w 2023 roku członkowie rad nadzorczych stanowili **11,8%** (rok ubiegły to **12,8%**, dwa lata wcześniej to **12,7%**) ogółu członków rad nadzorczych.

W podziale na poszczególne formy prawne przedstawia się to następująco:

- spółka z ograniczoną odpowiedzialnością **11,6%** (rok ubiegły - **12,9%**, dwa lata wcześniej - **11,9%**)
- spółka akcyjna **10,4%** (rok ubiegły - **12,6%**, dwa lata wcześniej - **13,7%**)
- spółka komandytowo-akcyjna **8,2%** (rok ubiegły - **10,8%**, dwa lata wcześniej - **14,0%**)



Najczęściej powoływana kobieta urodziła się w 1982 roku, natomiast wśród mężczyzn jest to rocznik 1976. Rok 1976 jest też najczęściej powoływanym łącznie w 2023 roku, nieznacznie ustępują mu urodzeni w 1977 roku.

Kobiety z roczników 1996, 1997, 2000, 2001, 2003 oraz 2004 są częściej powoływane do rad nadzorczych niż ich rówieśnicy. Natomiast urodzonych w 1963 roku mężczyzn jest aż 5-krotnie więcej powołanych niż kobiet.

## JAK LICZNE SĄ RADY NADZORCZE?

Liczebność rady nadzorczych:

- do 3 osób – **72,4%** (72,3% i **72,5%**)
- 4 osoby – **10,6%** (10,8% i **10,9%**)
- 5 osób – **11,4%** (11,4% i **11,2%**)
- 6 osób – **3,0%** (3,0% i **2,9%**)
- 7-10 osób – **2,4%** (2,3% i **2,2%**)
- 11 i więcej osób – **0,18%** (0,17% i **0,14%**)

Maksymalnie w jednej radzie nadzorczej zasiadają 22 osoby.



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2024

## MIASTA A RADY NADZORCZE

Top 40 miast w największą liczbą stanowisk w radach nadzorczych

Lp.	Miasto	Stanowiska (tys.)	Udział
1	WARSZAWA	19,9	25,7%
2	KRAKÓW	3,9	5,1%
3	WROCŁAW	3,6	4,6%
4	POZNAŃ	2,9	3,8%
5	KATOWICE	2,1	2,7%
6	GDAŃSK	1,9	2,5%
7	ŁÓDŹ	1,7	2,1%
8	LUBLIN	1,2	1,6%
9	SZCZECIN	1,2	1,5%
10	GDYNIA	1,0	1,3%
11	BYDGOSZCZ	0,8	1,1%
12	RZESZÓW	0,7	0,9%
13	TORUŃ	0,7	0,9%
14	GLIWICE	0,6	0,8%
15	BIAŁYSTOK	0,6	0,8%
16	BIELSKO-BIAŁA	0,6	0,7%
17	KIELCE	0,5	0,6%
18	OLSZTYN	0,4	0,6%
19	ZIELONA GÓRA	0,4	0,5%
20	CZĘSTOCHOWA	0,4	0,5%
21	OPOLE	0,3	0,4%
22	PŁOCK	0,3	0,4%
23	TARNÓW	0,3	0,4%
24	RADOM	0,3	0,4%
25	TYCHY	0,3	0,4%
26	CHORZÓW	0,3	0,4%
27	DĄBROWA GÓRNICZA	0,3	0,4%
27	SOSNOWIEC	0,3	0,4%
29	SOPOT	0,3	0,3%
30	KONIN	0,3	0,3%
31	ZABRZE	0,2	0,3%
32	GORZÓW WIELKOPOLSKI	0,2	0,3%
33	RYBNIK	0,2	0,3%
34	KOSZALIN	0,2	0,3%



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2024

35	MYSŁOWICE	0,2	0,2%
36	LEGNICA	0,2	0,2%
37	MIELEC	0,2	0,2%
38	BYTOM	0,2	0,2%
38	JELENIA GÓRA	0,2	0,2%
38	WŁOCŁAWEK	0,2	0,2%

## WOJEWÓDZTWA A RADY NADZORCZE

WOJEWÓDZTWO	STANOWISKA 2023 (tys.)	UDZIAŁ 2023	UDZIAŁ 2022	UDZIAŁ 2021
MAZOWIECKIE	23,9	30,9%	30,7%	30,6%
ŚLĄSKIE	8,3	10,7%	10,7%	10,9%
DOLNOŚLĄSKIE	6,6	8,5%	8,6%	8,7%
WIELKOPOLSKIE	6,5	8,3%	8,5%	8,6%
MAŁOPOLSKIE	6,3	8,1%	8,1%	8,1%
POMORSKIE	5,0	6,5%	6,4%	6,5%
ŁÓDZKIE	3,3	4,2%	4,3%	4,2%
KUJAWSKO-POMORSKIE	3,0	3,9%	3,8%	3,8%
LUBELSKIE	2,7	3,5%	3,5%	3,5%
ZACHODNIOPOMORSKIE	2,6	3,4%	3,5%	3,4%
PODKARPACKIE	2,4	3,1%	3,0%	2,9%
WARMIŃSKO-MAZURSKIE	1,7	2,2%	2,3%	2,3%
LUBUSKIE	1,4	1,7%	1,7%	1,7%
PODLASKIE	1,3	1,7%	1,7%	1,6%
ŚWIĘTOKRZYSKIE	1,3	1,6%	1,6%	1,7%
OPOLSKIE	1,2	1,5%	1,5%	1,5%

## JAK ZMIENIAJĄ SIĘ RADY NADZORCZE W LATACH

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Stanowiska	77,5 tys.	79,4 tys.	79,9 tys.	80,0 tys.	81,6 tys.
Firmy	22,4 tys.	22,7 tys.	23,2 tys.	23,2 tys.	23,6 tys.
Liczebność rady	3,4 os.	3,5 os.	3,4 os.	3,4 os.	3,5 os.
Wiek	52,7 lat	52,8 lat	53,5 lat	53,2 lat	53,0 lat
Średni staż	7,6 lat	7,4 lat	7,2 lat	7,0 lat	6,7 lat
Kobiety	31,0%	30,7%	30,6%	30,6%	30,5%
Nowopowołani	11,8%	12,9%	12,7%	12,9%	14,6%



# RADY NADZORCZE W POLSCE 2024

## KOMENTARZ AUTORA

**Piotr Rybicki, autor raportu, ekspert z zakresu ładu korporacyjnego, biegły rewident, członek rad nadzorczych, portal NadzorKorporacyjny.pl**



Liczba stanowisk w radach nadzorczych w Polsce systematycznie spada, w 2023 roku to spadek r/r o 2,5%. W poprzednich latach ubywało rad nadzorczych przede wszystkim w spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością, w tym roku spadek o 3,0% zanotowały spółki akcyjne. **Niezmiennie niewielu w radach nadzorczych jest 30-latków, tylko 2%.** Osoby do 40 roku życia to obecnie 16,2% wszystkich członków i ich udział systematycznie spada (rok wcześniej było to 17,3%, a dwa lata wcześniej to 18%). Przeciętny członek rady nadzorczej ma blisko 53 lata. **Nie**

**zmieniają się ogólne trendy. Nadal „górują” rady nadzorcze z minimalną wymaganą liczebnością jej składu.** Dla spółki z ograniczoną odpowiedzialnością to 3,3 osoby, w przypadku spółek akcyjnych to 3,6 osoby na jedną radę nadzorczą. **Nie jest też popularne zawodowstwo w radach nadzorczych.** Blisko 86% wszystkich członków zasiada w jednej radzie nadzorczej. **W tym roku powołano najmniej z ostatnich lat nowych członków rad nadzorczych – 11,8%.** Stan taki może być pochodną zmian w Kodeksie Spółek Handlowych z 2022 roku, które niektórym radom nadzorczym wydłużyły (o rok) kadencję. **Kobiety w radach nadzorczych stanowią 31,0 %**, po wzroście w stosunku do ubiegłego roku z poziomu 30,7%. Jest to największy wzrost w ostatnich latach. 4 lata temu udział kobiet wynosił 30,5%, natomiast 6 lat temu było to 30,4%. Liderem spółek z radami nadzorczymi jest Warszawa – co 4. spółka jest tam zlokalizowana. **Wśród 40 miast z największą liczbą stanowisk w radach nadzorczych aż 12. to miasta województwa śląskiego.**

Typowy członek rady nadzorczej jest 53-letnim mężczyzną, zasiadającym tylko w jednej radzie nadzorczej w firmie zlokalizowanej w Warszawie, z ponad 7 letnim w niej stażem. W 3-osobowej radzie nadzorczej będzie zasiadało dwóch mężczyzn i jedna kobieta. I to się nie zmienia od lat.

## NOTA PRAWNA

Raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2024” zawiera dane na dzień 31.12.2023 r. (i odpowiednio na 31.12.2022 r., 31.12.2021 r., 31.12.2020 r. i 31.12.2019 r.) wszystkich spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, spółek akcyjnych i spółek komandytowo-akcyjnych posiadających radę nadzorczą. Opracowanie: Piotr Rybicki, [NadzorKorporacyjny.pl](https://nadzorkorporacyjny.pl), współpracy [InformacjaKredytowa.pl](https://informacjaKredytowa.pl). Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzorKorporacyjny.pl”

## WSPÓŁPRACA



Kontakt:

Piotr Rybicki, [rybicki@nadzorkorporacyjny.pl](mailto:rybicki@nadzorkorporacyjny.pl), tel. 512484045