



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

Raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2025” zawiera dane na dzień 31.12.2024 r.
(i odpowiednio na 31.12.2023, 31.12.2022 r., 31.12.2021 r., 31.12.2020 r. i 31.12.2019 r.)
wszystkich spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, spółek akcyjnych i spółek komandytowo-
akcyjnych posiadających radę nadzorczą.

Opracowanie: Piotr Rybicki, NadzorKorporacyjny.pl, współpraca: InformacjaKredytowa.pl.

Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzorKorporacyjny.pl”



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

OD AUTORA

Tegoroczna edycja raportu „Rady Nadzorcze w Polsce” przynosi dwie istotne zmiany, obok których nie można przejść obojętnie. Pierwszą z nich jest spadek liczby stanowisk w radach nadzorczych o 2,6% w stosunku do roku ubiegłego, i jest to drugi kolejny rok tak dynamicznego spadku. Obecnie to 60 tys. osób zajmujących 75,5 tys. stanowisk (co przekłada się na również fakt, że 85,8% osób zasiada w jednej radzie nadzorczej). Czyżby rady nadzorcze powoli przestają być popularne?

Drugą zmianą, która wymaga odnotowania - to rotacja, w 2024 roku była wyraźnie wyższa niż w poprzednich latach i wyniosła 16.2%. Tutaj prawdopodobnie mamy do czynienia z „kumulacją” dwóch kończących się kadencji – „planowej” w 2024 r. i „wydłużonych” zmianą KSH z 2022. Czy tak rzeczywiście było – pokaże 2025 r.

Mimo tych zmian o radach nadzorczych można od lat napisać to samo. Typowy członek rady nadzorczej jest 53-letnim mężczyzną, zasiadającym tylko w jednej radzie nadzorczej, w firmie zlokalizowanej w Warszawie, z ponad 7-letnim w niej stażem. W 3-osobowej radzie nadzorczej będzie zasiadało dwóch mężczyzn i jedna kobieta.



PIOTR RYBICKI

biegły rewident
z 24-letnim
doświadczeniem
w radach nadzorczych



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

75473



STANOWISK W RADACH NADZORCZYCH

(SPÓŁKI AKCYJNE – 31.4 TYS, SPÓŁKI Z O.O. – 43.6 TYS, SPÓŁKI KOMANDYTOWO-AKCYJNE – 0.4 TYS)

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 75,5 tys. | 77,5 tys. | 79,4 tys. | 79,9 tys. | 80,0 tys. | 81,6 tys. |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

21950



FIRM Z RADAMI NADZORCZYMI

(SPÓŁKI AKCYJNE – 8.7 TYS, SPÓŁKI Z O.O. – 13.2 TYS, SPÓŁKI KOMANDYTOWO-AKCYJNE – 0.1 TYS)

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 22,0 tys. | 22,4 tys. | 22,7 tys. | 23,2 tys. | 23,2 tys. | 23,6 tys. |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

3.4 OSOBY

LICZEBNOŚĆ RAD NADZORCZYCH

W SPÓŁKACH AKCYJNYCH, SPÓŁKACH Z O.O. I SPÓŁKACH KOMANDYTOWO-AKCYJNYCH

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 3.4 os. | 3.4 os. | 3.5 os. | 3.4 os. | 3.4 os. | 3.5 os. |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

53.1 LAT



ŚREDNI WIEK CZŁONKA RADY NADZORCZEJ

W SPÓŁKACH AKCYJNYCH, SPÓŁKACH Z O.O. I SPÓŁKACH KOMANDYTOWO-AKCYJNYCH

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 53.1 lat | 52,7 lat | 52,8 lat | 53,5 lat | 53,2 lat | 53,0 lat |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

7.7 LAT



ŚREDNI STAŻ CZŁONKA RADY NADZORCZEJ

W SPÓŁKACH AKCYJNYCH, SPÓŁKACH Z O.O. I SPÓŁKACH KOMANDYTOWO-AKCYJNYCH

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 7.7 lat | 7.6 lat | 7.4 lat | 7.2 lat | 7.0 lat | 6.7 lat |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

31.8%



UDZIAŁ KOBIEC W RADACH NADZORCZYCH

W SPÓŁKACH AKCYJNYCH, SPÓŁKACH Z O.O. I SPÓŁKACH KOMANDYTOWO-AKCYJNYCH

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 31.8% | 31,0% | 30.7% | 30.6% | 30.6% | 30.5% |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

16.2%



ROCZNA ROTACJA W RADACH NADZORCZYCH

W SPÓŁKACH AKCYJNYCH, SPÓŁKACH Z O.O. I SPÓŁKACH KOMANDYTOWO-AKCYJNYCH

WG STANU NA 31 GRUDNIA 2024 R.

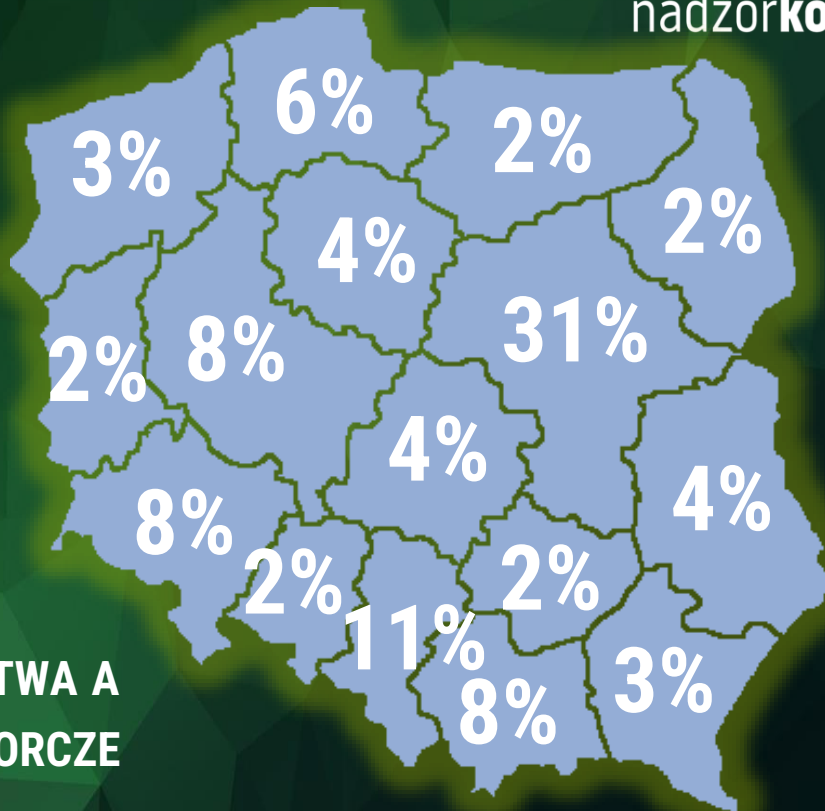
| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 16.2% | 11.8% | 12.9% | 12.7% | 12.9% | 14.6% |

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl



WOJEWÓDZTWA A
RADY NADZORCZE

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

WARSZAWA 25.6%

KRAKÓW 5.0%

WROCŁAW 4.6%

POZNAŃ 3.6%

KATOWICE 2.6%

GDAŃSK 2.5%

ŁÓDŹ 2.2%

LUBLIN 1.6%

SZCZECIN 1.5%

GDYNIA 1.3%



BYDGOSZCZ 1.1%

RZESZÓW 0.9%

TORUŃ 0.8%

GLIWICE 0.8%

BIAŁYSTOK 0.8%

BIELSKO-BIAŁA 0.7%

KIELCE 0.6%

OLSZTYN 0.6%

CZĘSTOCHOWA 0.5%

ZIELONA GÓRA 0.5%

OPOLE 0.5%

PŁOCK 0.5%

TYCHY 0.4%

TARNÓW 0.4%

SOSNOWIEC 0.4%

RADOM 0.4%

DĄBROWA GÓRNICZA 0.4%

SOPOT 0.3%

KONIN 0.3%

CHORZÓW 0.3%

MIASTA A RADY NADZORCZE

„RADY NADZORCZE W POLSCE 2025” / NADZÓRKORPORACYJNY.PL



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

AUTOR



PIOTR RYBICKI

BIEGŁY REWIDENT Z 24-LETNIM DOŚWIADCZENIEM W RADACH NADZORCZYCH

Raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2025” zawiera dane na dzień 31.12.2024 r.
(i odpowiednio na 31.12.2023, 31.12.2022 r., 31.12.2021 r., 31.12.2020 r. i 31.12.2019 r.)
wszystkich spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, spółek akcyjnych i spółek komandytowo-
akcyjnych posiadających radę nadzorczą.

Opracowanie: Piotr Rybicki, NadzorKorporacyjny.pl, współpraca: InformacjaKredytowa.pl.

Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzorKorporacyjny.pl”



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

WSPÓŁPRACA



INFORMACJA
KREDYTOWA

Raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2025” zawiera dane na dzień 31.12.2024 r.
(i odpowiednio na 31.12.2023, 31.12.2022 r., 31.12.2021 r., 31.12.2020 r. i 31.12.2019 r.)
wszystkich spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, spółek akcyjnych i spółek komandytowo-
akcyjnych posiadających radę nadzorczą.

Opracowanie: Piotr Rybicki, NadzorKorporacyjny.pl, współpraca: InformacjaKredytowa.pl.

Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzorKorporacyjny.pl”



15. Konferencja **Rada Nadzorcza**

10 kwietnia 2025 r.

KonferencjaRN.pl | NadzorKorporacyjny.pl



RADY NADZORCZE W POLSCE 2025

nadzorkorporacyjny.pl

NOTA PRAWNA

Raport „Rady Nadzorcze w Polsce 2025” zawiera dane na dzień 31.12.2024 r. (i odpowiednio na 31.12.2023, 31.12.2022 r., 31.12.2021 r., 31.12.2020 r. i 31.12.2019 r.) wszystkich spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, spółek akcyjnych i spółek komandytowo-akcyjnych posiadających radę nadzorczą.

Opracowanie: Piotr Rybicki, NadzorKorporacyjny.pl,
współpraca: InformacjaKredytowa.pl.

Cytowanie za podaniem źródła: „portal NadzorKorporacyjny.pl”